



# JOSÉ NARRO ROBLES

PRESIDENTE  
Y SOCIO FUNDADOR DE PAÍS CONSULTORES



**N**ació en Saltillo, Coahuila, México, el 5 de diciembre de 1948 en el seno de una familia de la clase media. Hijo de un médico y de una madre dedicada al hogar, fue el mayor de ocho hermanos. Desde pequeño tuvo responsabilidades, bien cumplidas, en el estudio y el cuidado de sus hermanos. En su infancia vivió con su familia en distintos sitios, entre otros, la Ciudad de México; Saltillo, Coahuila; Átil, Sonora, un pequeño poblado rural de ese estado; y la ciudad de San Luis, Missouri, en los Estados Unidos. Desde 1957 radica en la capital del país. Está casado con la profesora María del Carmen Lobo García desde hace 49 años. Tienen tres hijos y cinco nietos.

Toda su preparación la recibió de las instituciones públicas de educación del país. Ingresó como estudiante de la Universidad Nacional Autónoma de México en el bachillerato y posteriormente a la Facultad de Medicina de la propia universidad, donde recibió, con mención honorífica, el título de médico cirujano en 1973. Entre 1976 y 1978 realizó estudios de posgrado en la Universidad de Birmingham Inglaterra dentro en un programa diseñado especialmente para atender sus aspiraciones. Dicho

programa combinó la práctica médica en una unidad de medicina general al cargo del Doctor Sir Michael Drury, ubicada en Bromsgrove y la hospitalaria tanto en el Hospital de especialidades Queen Elizabeth, como en el Hospital General de la ciudad.

De igual manera, como parte del "vocational training programme", se incorporó al curso ínter regional en Medicina Comunitaria impartido para preparar a personal de salud que habría de participar en el proceso de

reorganización del Servicio Nacional de Salud de Inglaterra y Gales. Su sede fue la Región de West Midlands. Finalmente, el programa contempló su adscripción al Departamento de Medicina Social de la Escuela de Medicina de la Universidad de Birmingham, cuyo titular fue, inicialmente, el Profesor Thomas McKeown y posteriormente el Profesor George Knox, quien fue su tutor durante su estancia en Inglaterra. Adicionalmente, formó parte del Segundo Seminario Viajero para el Entrenamiento del Médico Familiar en Estados Unidos y Canadá. Fue certificado como especialista por el Consejo Nacional de Salud Pública en 2007 y recertificado en 2016 y 2021.

Como parte de su actividad institucional, en la Universidad Nacional Autónoma de México fue Jefe del Departamento de Medicina General Familiar y Comunitaria; Director General de Extensión Académica y de Planeación; Secretario General; Director de la Facultad de Medicina; y Rector durante dos periodos (2007-2015). En la administración pública entre otros cargos y responsabilidades fue Director General de Salud Pública en el Distrito Federal y de los Servicios Médicos de la Ciudad; Secretario General del Instituto Mexicano del

Seguro Social, Presidente del Instituto Nacional de Ecología; subsecretario en las secretarías de Salud y Gobernación; y Secretario de Salud entre 2016 y 2018.

Ha sido un profesor comprometido con la educación. Durante más de siete lustros fue maestro de la Universidad Nacional Autónoma de México, donde impartió cátedra en las facultades de Medicina y de Química, en la licenciatura y en el posgrado, en numerosos cursos de educación continua, en la especialidad de medicina familiar, en la maestría y el doctorado en ciencias médicas y de la salud, donde fungió como tutor. Ha sido uno de los impulsores de la medicina familiar al contribuir al desarrollo del programa académico y también mediante el establecimiento de unidades académicas modelo en la Secretaría de Salud y en el otro gran instituto de seguridad social de México, el ISSSTE. En este campo y en el de la salud pública, la epidemiología y la administración de servicios de salud cuenta con discípulos destacados con una larga y fructífera carrera académica y de servicio en las instituciones del país.

Como parte de su trabajo académico ha publicado 78 artículos científicos en

revistas nacionales e internacionales, al igual que 29 capítulos de libros, además de ser autor, editor o coordinador de otros diez libros más, incluido uno que ha merecido cinco ediciones, en total 117 productos científicos. Junto a ello, ha sido un divulgador comprometido, como podrá verse por el número de conferencias e intervenciones que ha tenido en foros de muy diversa naturaleza y también por la obra escrita consistente en 263 artículos, prólogos y capítulos de libros de divulgación. En total, 380 publicaciones académicas.

Ha colaborado en el cuerpo editorial de revistas nacionales e internacionales especializadas en campos como la salud pública, la educación superior, la geografía, la estomatología, los estudios mexicanos y el trabajo social. Ha formado parte, por concurso de méritos, de varias de las organizaciones académicas más relevantes de México como la Academia Nacional de Medicina, la Academia Mexicana de Cirugía y la Academia Mexicana de Ciencias. También forma parte de agrupaciones internacionales sobresalientes como la Real Academia Nacional de Medicina de España y el Royal College of Physicians of London de Inglaterra.

Adicionalmente ha formado parte y contribuido al desarrollo de agrupaciones como la Sociedad Mexicana de Salud Pública, el Centro Internacional de Medicina Familiar, la Asociación Mexicana de Medicina General Familiar, la Sociedad de Profesores de Medicina Familiar, la Asociación Americana de Salud Pública, la Academia de Ciencias Médicas del Instituto Mexicano de Cultura y de los consejos nacionales de Salud Pública y Medicina Familiar, responsables de certificar a los especialistas en esos campos. También ha formado parte de más de medio centenar de juntas de gobierno, patronatos, comités y comisiones, principalmente en los campos de la atención a la salud, la formación de recursos humanos y la administración de los servicios de salud.

Ha sido un conferenciante probado, como se demuestra con sus 60 intervenciones internacionales en 40 ciudades de 22 países de tres continentes. De igual forma, ha dictado 237 conferencias magistrales y 445 nacionales, además de contar con más de 500 intervenciones en múltiples foros y espacios académicos, políticos y de servicios para la población, en 76 ciudades de las 32 entidades federativas del país. En total, más de 1,300 presentaciones.

Entre los logros más relevantes de su vida profesional puede citarse su contribución a la formación de profesionales comprometidos socialmente y de calidad académica, humana y moral. En todas sus responsabilidades académicas y administrativas ha procurado impulsar la preparación de recursos humanos de alto nivel. Este es el caso de médicos familiares, de epidemiólogos y de otros profesionales como Juan Mazón, Javier Domínguez, Arnulfo Irigoyen, Roberto Tapia, Malaquías López Cervantes, Guillermo Tortolero, Alejandro Sanders y Diego de la Fuente. Una de sus características es la capacidad para conformar, organizar y coordinar equipos de trabajo multidisciplinarios.

De igual manera destaca su participación en equipos de trabajo dirigidos por algunos de los personajes con amplio reconocimiento en el país, como los doctores José Laguna García, Guillermo Soberón Acevedo, Jorge Carpizo, Ramón de la Fuente Muñiz, Jesús Kumate, Luis Castelazo y José Rodríguez Domínguez entre otros. A lo largo de toda su carrera, ha sido un defensor de las instituciones públicas de México y un convencido de lo indispensable que resulta equilibrar y complementar eso, lo público, con la

iniciativa, el trabajo y los recursos del sector privado y los emprendedores.

Su participación en el nacimiento y maduración académica de la medicina familiar es innegable, como también lo es su aportación al desarrollo de una visión mejorada de la administración de los programas de salud pública en el país. Su compromiso en la lucha en favor de la prevención de las enfermedades no transmisibles se refleja en la disminución en el número de muertes a causa de la diabetes mellitus durante el tiempo en que fue Secretario de Salud. De igual manera en la declaratoria de alerta epidemiológica por el problema de la obesidad, el sobrepeso y sus consecuencias que afecta a México y también por su participación, por invitación del Director General de la Organización Mundial de la Salud para formar parte, a título personal, de la Comisión de Alto Nivel que se formó para combatir dichas enfermedades en el mundo.

Su contribución a la disminución del embarazo adolescente y la erradicación del embarazo infantil también rindió resultados importantes, al conseguir en años consecutivos la disminución en el número de nacimientos en esos dos grupos de población. Sus aportes en favor de la organización de un

verdadero servicio nacional de salud, que sea público, de cobertura universal, descentralizado, escalonado por niveles de atención, de calidad, que ponga énfasis en el fomento de la salud y la prevención de la enfermedad, también son reconocidos.

El campo de la educación superior de México es probablemente el que recoge sus logros más importantes. Su participación en el desarrollo de nuevos modelos de educación médica bajo el liderazgo del doctor Laguna, los aportes a la medicina familiar ya referidos, el incremento de la matrícula universitaria en la licenciatura y especialmente en el posgrado, la organización de la primera escuela de la UNAM fuera del área metropolitana, el programa de rejuvenecimiento de la planta docente de tiempo completo, la lucha exitosa para gestionar recursos presupuestales para todas las instituciones públicas de educación superior y el incremento en el número de becas para los estudiantes universitarios, quedan como muestra de su compromiso y logros. Bajo su rectorado la UNAM recibió el Premio Príncipe de Asturias.

Se ha destacado por su capacidad negociadora que le ha permitido tener contacto lo mismo con estudiantes que

con académicos; con trabajadores y con empresarios; con campesinos y grupos indígenas; con sindicatos y legisladores. En todas esas experiencias, los valores del cumplimiento de la palabra empeñada, la institucionalidad, el diálogo, la razón, la búsqueda de los consensos y la construcción de acuerdos, le han permitido salir adelante en la encomienda. Su compromiso con las mejores causas del país ha sido un rasgo distintivo. Entre ellas la defensa irrestricta de las instituciones y del régimen de libertades, al igual que la práctica de valores cívicos fundamentales: la honestidad, la lealtad, la solidaridad, la justicia y la búsqueda de la verdad, entre otros. Sin embargo, probablemente su mayor satisfacción consiste en tener el reconocimiento de amplios sectores de la sociedad, por la conducta mostrada en el desempeño de las tareas que se le han confiado.

No es extraño entonces que, por el trabajo realizado, haya recibido más de un centenar de premios y reconocimientos. Entre los más relevantes se pueden apuntar los 21 doctorados Honoris Causa que se le han otorgado. Quince de ellos de universidades de México y seis del extranjero: Salamanca en España; Birmingham en Inglaterra; La Habana

en Cuba; Arizona en los Estados Unidos, Santiago de Chile en ese país y Ricardo Palma de Perú. Ha sido condecorado por los gobiernos de Chile, España y Francia. Por su trabajo en favor del avance de las ciencias médicas y de la administración sanitario asistencial, recibió la Condecoración "Eduardo Liceaga" y el Reconocimiento al Mérito Médico, que son las distinciones más altas que concede el Consejo de Salubridad General de México. La Sociedad Mexicana de Salud Pública y el Colegio Mexicano de Medicina Familiar han instituido respectivamente una cátedra y un premio que llevan su nombre. De igual manera, en Saltillo, su ciudad natal, una avenida lleva su nombre.

Al término de su labor pública, ha emprendido, con uno de sus hijos, la organización de un despacho de consultoría, uno que en el nombre lleva su compromiso de toda la vida. El despacho se llama Proyectos y Asesoría para la Inclusión Social Consultores S.C., por sus siglas, PAÍS Consultores. Establecido con el propósito de contribuir, desde un nuevo plano, a atender los rezagos seculares de México, a sumar en favor de la grandeza de la nación y a apoyar las causas del país.

*Marzo, 2023*

